



Forêts-Sarinen



**Identification des
coûts de la fonction
d'accueil via la
comptabilité
analytique**

Description de l'entreprise

- **2'600 hectares** issus de la fusion de 5 unités de gestion (1^{er} janvier 2016)
- **33 hectares** de forêt avec une fonction d'accueil exclusive
- **652 hectares** de forêt avec une fonction d'accueil prépondérante
- Indemnisation annuelle de **163'000 fr.**



Liste des activités particulières

- Demande des comités de gestion des corporations
- Etablissement d'un rapport quadriennal pour le canton
- Depuis 2010 : utilisation d'une liste établie pour toutes les corporations du 1^{er} arrondissement forestier

Liste des activités particulières

- Entretien des chemins et des pistes
- Sécurisation des coupes
- Abattages de sécurisation des forêts
- Nettoiement de coupes
- * Aménagement de structures d'accueil
- * Entretien de structures d'accueil
- Entretien de hots spots (fonction d'accueil exclusive)
- *Organisation de visites
- Autres activités
- *Relations publiques
- Planification
- Divers

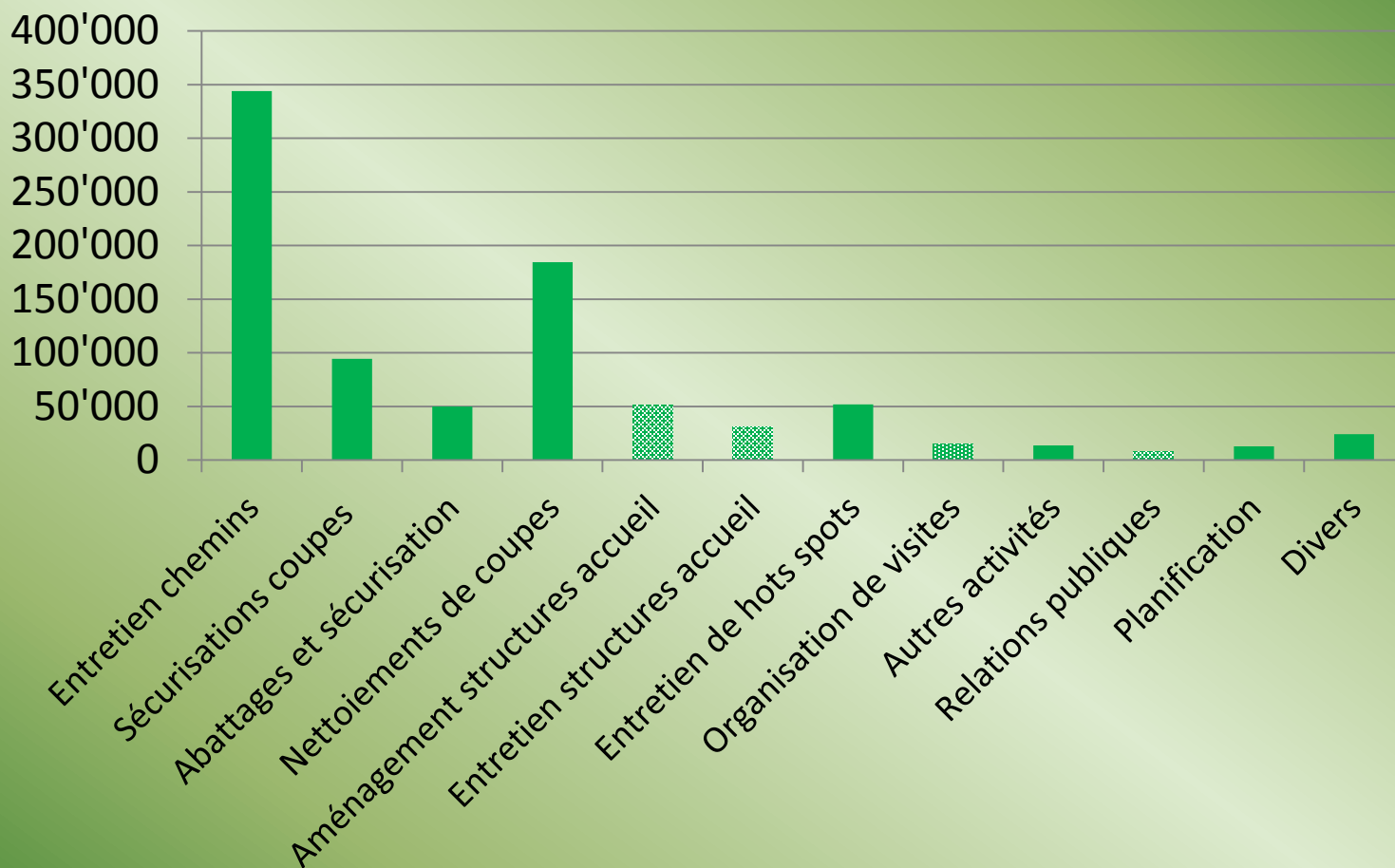
CEF / résultat de la gestion forestière (2016)

Indicateurs des diverses activités	Coûts		Temps consacrés		Ventes b. façonné		Ventes b. sur pied	
	CHF/ha	%	h	h/ha	CHF/m3 p	h/m3 p	CHF/m3 p	h/m3 p
Entretien des routes	16.03	2.4 %	605.35	0.24	2.82	0.04	2.82	0.04
Entretien des ouvrages de défense								
Entretien	16.03	2.4 %	605.35	0.24	2.82	0.04	2.82	0.04
Création de peuplement	11.85	1.7 %	402.00	0.16	2.08	0.03	2.08	0.03
Soins culturaux	60.47	8.9 %	3 042.80	1.18	10.62	0.21	10.62	0.21
Protection de la forêt	2.79	0.4 %	159.00	0.06	0.49	0.01	0.49	0.01
Protection contre les dégâts du gibier	3.69	0.5 %	122.10	0.05	0.65	0.01	0.65	0.01
Nettoisement de parterres de coupes	11.28	1.7 %	249.75	0.10	1.98	0.02	1.98	0.02
Martelage	4.60	0.7 %	203.75	0.08	0.81	0.01	0.81	0.01
Surveillance 1er échelon de production	5.35	0.8 %	167.00	0.06	0.94	0.01	0.94	0.01
1er échelon de production	100.02	14.7 %	4 346.40	1.69	17.57	0.30	17.57	0.30
Récolte du bois (y c. débardage et cubage)	385.38	56.8 %	9 475.50	3.68	67.83	0.65		
Transport au dépôt à port de camion								
Protection du bois	0.47	0.1 %	26.75	0.01	0.08	0.00		
Transport depuis le dépôt	0.43	0.1 %	5.00	0.00	0.07	0.00		
Récolte avec ventes depuis la coupe								
Surveillance 2ème échelon de production	10.94	1.6 %	342.75	0.13	1.92	0.02	1.92	0.02
2ème échelon de production	397.21	58.6 %	9 850.00	3.83	69.91	0.67	1.92	0.02
Activités spécifiques nature	3.80	0.6 %	158.75	0.06	0.67	0.01	0.67	0.01
Activités spécifiques détente	38.73	5.7 %	1 643.05	0.64	6.80	0.11	6.80	0.11
Activités spécifiques protection								
Autres activités	15.99	2.4 %	456.75	0.18	2.81	0.03	2.81	0.03
Autres activités	58.53	8.6 %	2 258.55	0.88	10.28	0.15	10.28	0.15
Travaux administratifs	106.34	15.7 %	1 009.10	0.39	18.68	0.07	18.68	0.07
Activités d'administration	106.34	15.7 %	1 009.10	0.39	18.68	0.07	18.68	0.07
Total	678.13	100.0 %	18 069.40	7.02	119.26	1.23	51.27	0.58

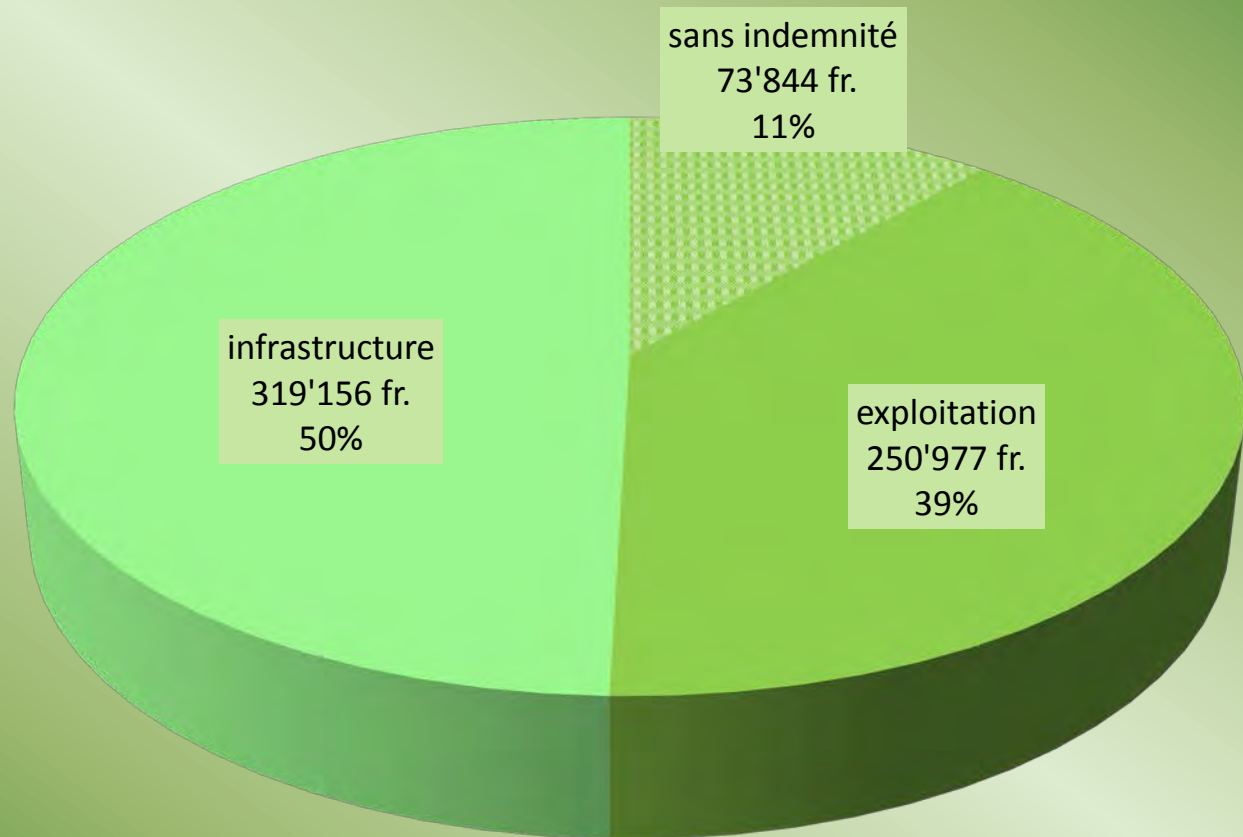
Résultats de 2013 à 2016

- Heures consacrées : 10'100 (2'525 / an)
- 13.7 % des heures totales
- Coût total : 570'000 fr.
- Coût moyen par année : 142'500 fr.
- Coût moyen par m³ : **10.35 fr.**

Répartition des coûts par activités (de 2013 à 2016)



Répartition des coûts par secteurs



Investissements non quantifiables

- Choix d'essences plus diversifiées et plus chères
- Désorganisation
- Élévation «inconsciente» du standard
- Transition sylvicole vers la forêt pérenne
- Augmentation de la tolérance (VTT, chevaux, etc...)
- Réalisation d'activités **sans s'en rendre compte**

Conclusion

- **Nécessité d'améliorer la rigueur dans la saisie des heures par le personnel qui a tendance à sous-estimer le temps passé à ces activités**

Heures saisies pour l'activité « <i>Sécurisation des coupes</i> » en 2016				
Fonction / région	1	2	3	4
Forestier	9		1	
Contremaître	13	4		38
Bûcheron	60			29
Apprenti	49			33
Total	131	4	1	100

Merci de votre attention



Des questions ?