

Kostenwerte und deren Herleitung

Ruedi Iseli, Hasspacher&Iseli GmbH

Gedanken zum Kostenbegriff in der Betriebswirtschaft und in der Waldbewertung

Inhalt

- Begriff «Kosten»
- Vollkosten und Teilkosten
- Erholungswald und BAR
- Erholungswald und Waldwertschätzung
- Preis & Wert

Der Begriff «Kosten»

→ verschiedene Definitionen, Kategorien und Anwendungen

→ hier: **Der bewertete Verbrauch von Ressourcen**

Breite Betrachtungsweise:

- materieller oder immaterieller Verbrauch
- freiwillig (im Rahmen geplanter Leistungsangebote)
oder
erzwungen (Schadenfall)
- nicht vergessen: Transaktionskosten

Begriffspaare im Rechnungswesen

- internes Rechnungswesen
 - **Kosten und Erlös** (z.B. pro Stk, pro Ereignis)
- externes Rechnungswesen
 - **Aufwand und Ertrag** (periodenbezogen)
- Buchführung
 - Ausgaben und Einnahmen

Vollkostenrechnung

Einzelkosten

→ direkte Zuordnung zu einem Kostenträger (verursachergerecht)

Gemeinkosten

→ Zuschlüsselung zu einem Kostenträger (indirekte Zuordnung, Umlage, z.B. %-Anteile der Kosten für Verwaltung)

Wann ist eine Kostenzuordnung verursachungsgerecht?

Welche Kosten wollen wir ausweisen?

Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)

Produkte-Beispiel «Waldführungen»

(mehrstufige DBR, Unterscheidung variable/fixe Kosten, vereinfacht)

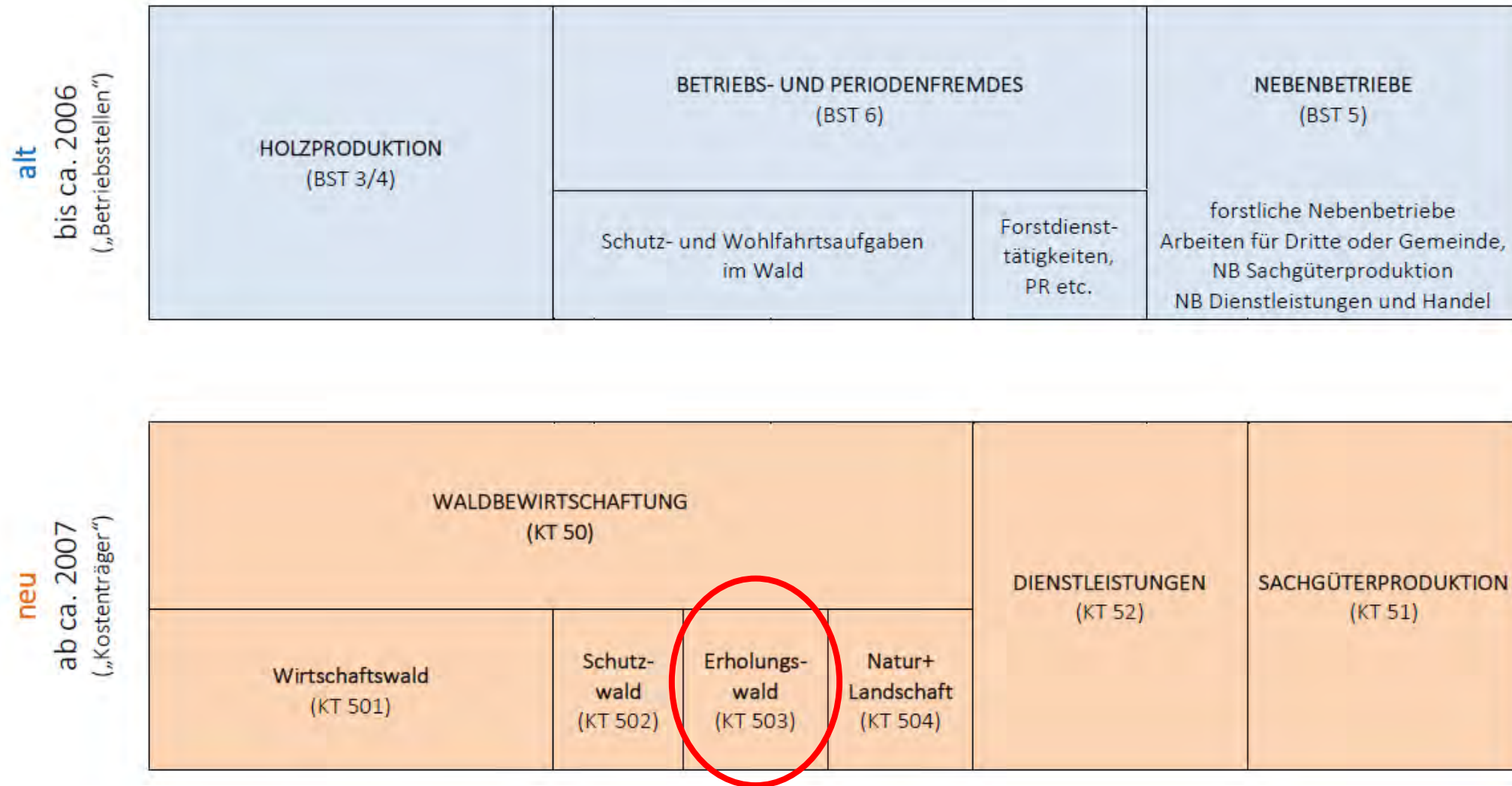
DB 1: Erlös ./ . direkte Arbeits- und Materialkosten

DB 2: DB 1 ./ . Unterhaltskosten der produktspez. Infrastruktur

DB 4: DB 2 ./ . Kosten der allg. Betriebs-Infrastruktur

DB 5: DB 4 ./ . allg. Verwaltungskosten (→ Erfolg dieses Produktes)

Forstliche Betriebsabrechnung BAR: alte und neue Struktur



Betriebsabrechnung BAR (Kostenträgerrechnung)

	<i>Erfassung der Erholungswald-Kosten</i>
<i>(FIBU: Kostenarten)</i>	
<i>BAR: Kostenstellen = Tätigkeiten</i>	Kosten der Holzschlagsicherung (als Teil der Holzerntekosten)
<i>BAR: Kostenträger = Produkte/DL</i>	Je nach Bedarf, nicht zwingend: separater Kostenträger «Erholungswald»
<i>Nicht abgebildet in der BAR</i>	<p>materielle Werte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Schäden am Waldbestand (Mindererlös, Zuwachsrückgang etc.) • Schäden am Waldboden (Verdichtung etc.) <p>Immaterielle Werte: Verlust an Biodiversität etc. (?)</p>

Schadensbewertungen (Waldwertrichtlinien SFV)

Unterscheidung zwischen

- **Kosten** (z.B. pro Ereignis, pro Jahr etc. → z.B. jährl. Entschädungen)
- **Kostenwert** in Sinne **kapitalisierter Kosten** (analog zum Ertragswert):
Wert, der sich durch die Summierung aller auflaufenden, diskontieren oder prolongierten Kosten auf den Bewertungszeitpunkt ergibt
→ Einmalentschädigung einer mehrjährigen oder ewigen Rente
→ Wahl des Zinsfuss ist relevant!

Welches ist der «richtige» Stundenansatz?

- (1) Selbstkostenansatz, nur variable Einzelkosten?
- (2) Selbstkostenansatz, Vollkostenrechnung?
- (3) Unternehmeransatz, Verrechnungsansatz (inkl. Risiko+Gewinn)?
 - betriebswirtsch. kalkulierte Ansätze, Verbandsempfehlungen?
 - Marktpreise bei normalen Marktverhältnissen?
 - Dumpingpreise bei gestörtem Markt?

→ grosse Unterschiede, im Einzelfall zu entscheiden!

Preis & Wert

