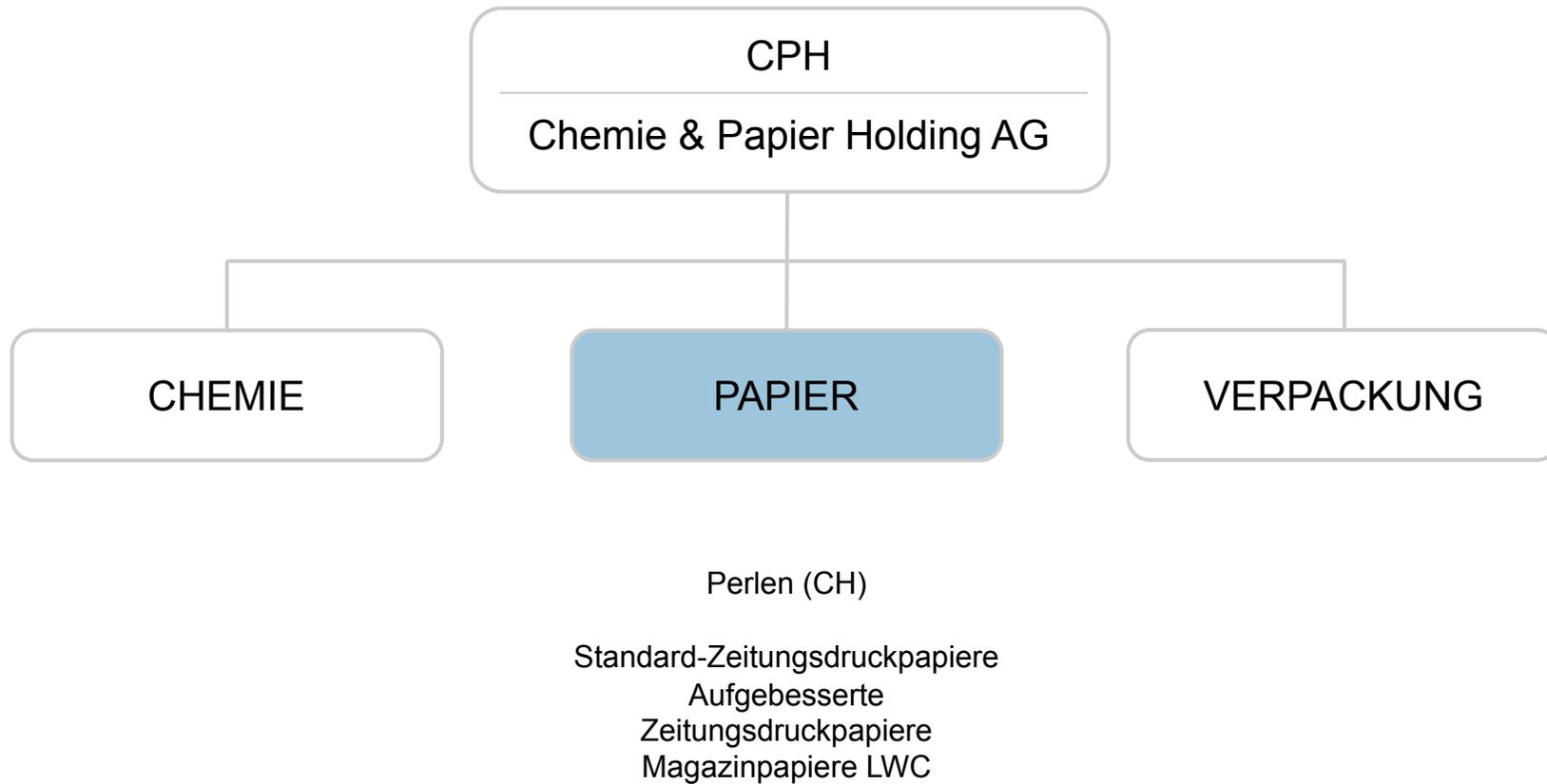


Aus Tradition innovativ

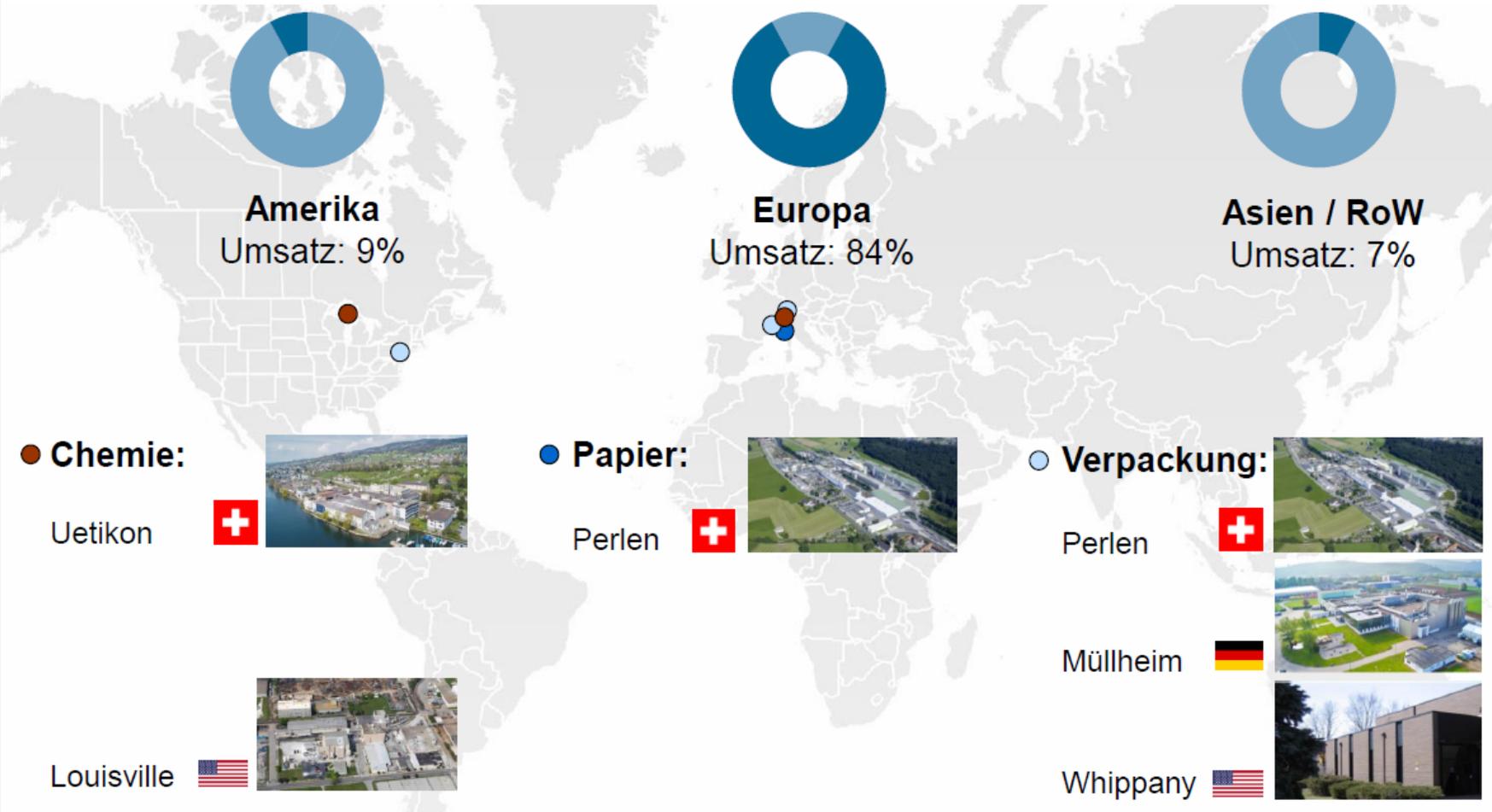
Die Schweizer  
Papierindustrie ein Jahr  
nach dem SNB Entscheid



perlen papier ag



## Produktionsstandorte und regionale Umsatzverteilung

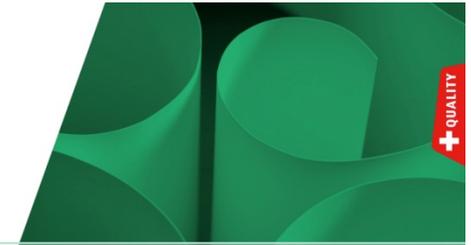


# Perlen Papier AG

## Kennzahlen 2014

- Umsatz 314 CHF Mio.
- Kapazitäten 580'000 Tonnen  
PM4 (5.32 m) / 210'000 Tonnen  
PM7 (9.60 m) / 370'000 Tonnen
- Personalbestand 365 Mitarbeitende (inkl. ca. 8 % Auszubildende)
- Investitionen (seit 1999) ca. 925 CHF Mio. *ca. 650 EUR Mio.*

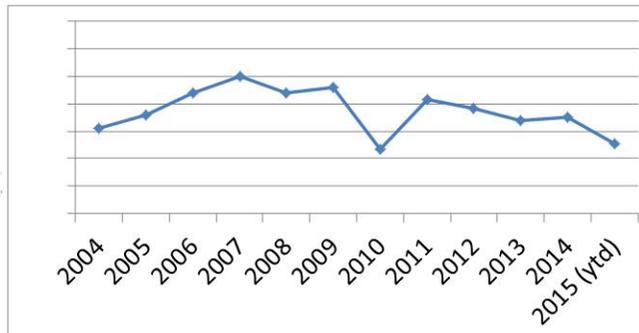
# Der 15. Januar 2015...



# Negative Auswirkungen

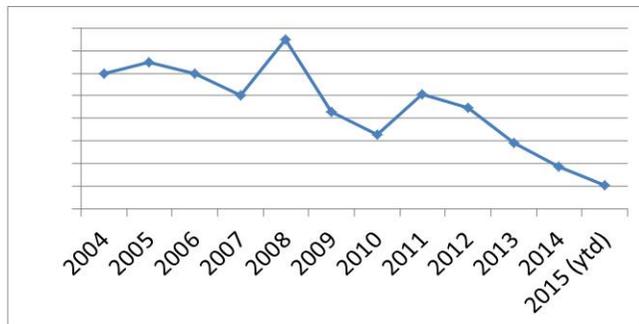


- -7,5 Mio. Lagerabschreibungen.
- 18% Abschreibungen auf Ausstehende-Rechnungen 2014
- Preisentwicklung Neupapier



**Zeitung**  
vs. Dez. 2014

Preiszerfall von 2014 auf 2015 ist ein 2-stelliger € Mio. Betrag



**Magazin**  
vs. Dez. 2014

# Positive Auswirkungen



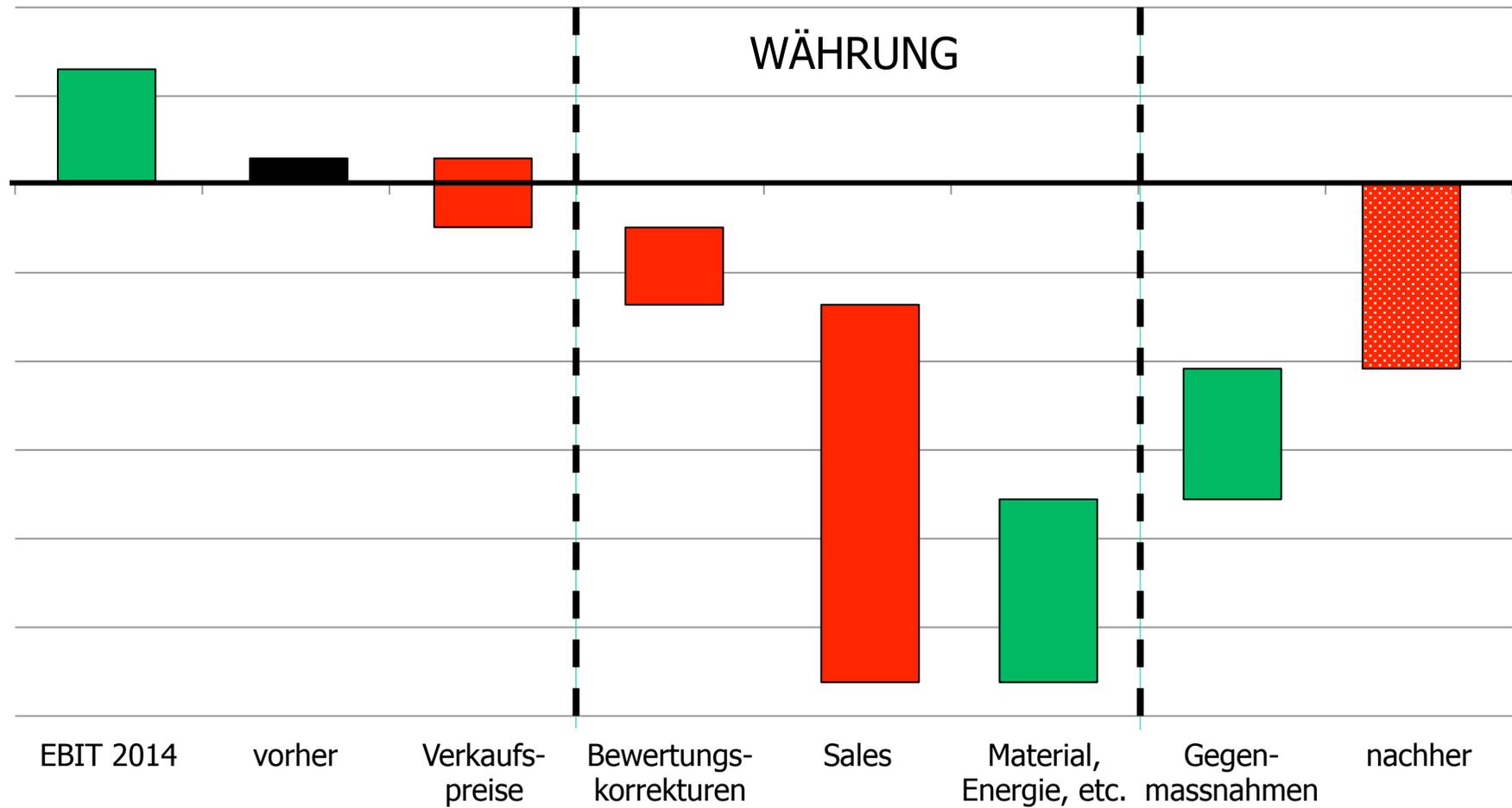
- **Rohmaterialeinkauf im Euro-Raum (Holz, Energie, Altpapier, Chemie usw).**

-7,5 Mio. Lagerabschreibungen

Preisreduktion (Währungsbedingt) beim Neupapier um .....

Preis-Anpassung des Neupapiers um ..... (Marktpreis)

# Zusammenfassung des SNB-Entscheids



# Angezählt ja, aber.....



# Gegenmassnahmen eingeleitet



- Konstruktive und schnelle Erneuerung GAV
  - Flexibilisierung Arbeitszeit
- Bei Perlen Papier
  - Erhöhung Arbeitszeit und sozialverträglicher Abbau von 16 Stellen im 2015

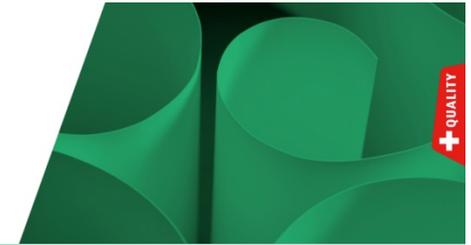


# Gegenmassnahmen eingeleitet



- Preisreduktion CH-Holz von 10-15%
- Preisreduktion von CH-Altpapier von 15-20%
- Zusätzlich Aquirieren von AP und Holz in der Schweiz.
- Bestehende Ein-und Verkaufsmodelle überprüfen und weiterentwickeln.
- Variable Kosten pro Tonne Papier weiter optimieren (Zellstoff, Asche, Füllmittel usw.)

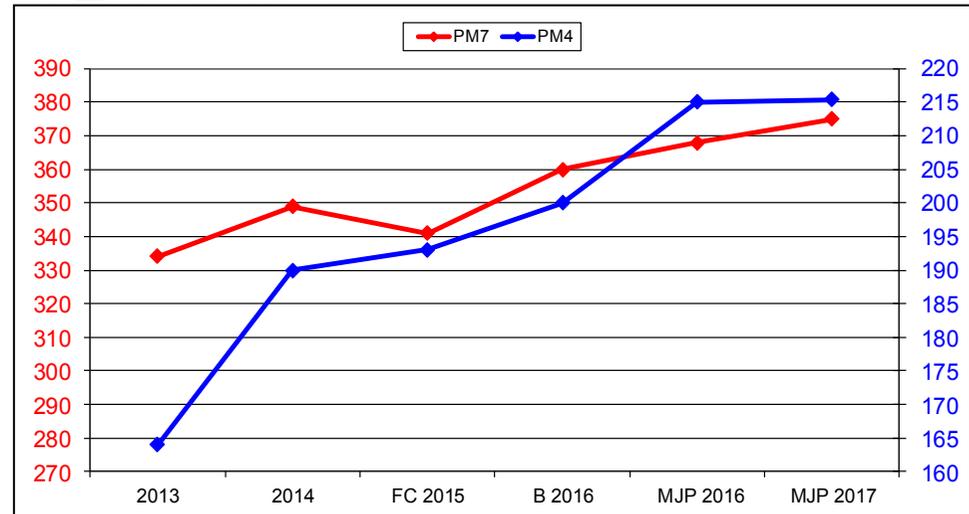
# Steigerung der Produktivität



## Dampf, RENERGIA



## RE<sup>EVOLUTION</sup>



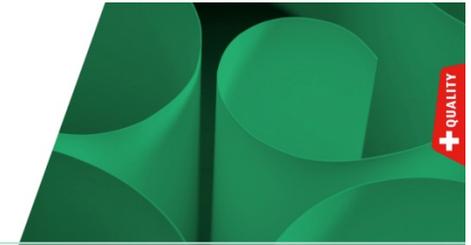
## Markt-Strom



## Markteinführung neuer Produkte

- PM4: LWC Papier mit höherem Volumen und matter als Satin
- PM7: Aufgebessertes Zeitungsdruckpapier «glatter/glänzender»

# Hausaufgaben



- Produktionskosten
- + Altpapier CH
- + Holz CH
- Energie



- Papiermaschinen 4 und 7 im Ausstoss steigern

